

1997年11月24日,历时三个多月精心筹备的篮管中心正式挂牌,时任国家体委综合司副司长、篮管中心筹备组组长的信兰成出任篮管中心主任,当时刚满40岁的他就此晋升为正司级干部。

2017年1月,姚明被高层直接钦定为中国篮协新任主席的唯一候选人,随后还被安排出任第九届中国篮协换届选举筹备组组长,一场自上而下、备受期待的篮球改革风暴即将呼啸而至。与此同时,年届60岁的信兰成在仕途原地踏步走20年后到龄退休。在其身后除了漫天的舆论争议声外,20年前他亲手筹建的篮管中心也陷入了随时可能被裁撤的流言中。

前后掌权14年 但功过难辨

从1997年到2017年,20年来,信兰成似乎成为了一个不可思议的异类:论仕途,20年来他在正司级层面一直原地踏步走,而当初和他同级别的杨树安、冯建中、肖天(2015年已落马)、高志丹均先后晋升为副部级干部;论任内成绩,中国男、女篮屡遭滑铁卢,在联赛方面信兰成更是被指责开倒车;论官声,他屡遭舆论指责甚至谩骂,相对应的是,曾担任过他副手、后在2003年-2008年主政篮管中心的李元伟却备受赞誉;卸任后的遗产,媒体指责其留下一堆烂摊子,篮管中心甚至可能会被裁撤。

当面临来自外界舆论和熟人社会这两种截然不同的评论时,到底应该如何客观评价信兰成其人?或许应将信兰成的个人经历置于过去二十年国家体委探索自身职能转变的大背景之下方才更合理。特别是当如今姚明出任篮协换届筹备组组长并注定带领篮协分走篮管中心大把职权时,再回首看看20年前信兰成作为篮管中心筹备组组长促成篮管中心和篮协“两块牌子、一套人马”时的情形,这似乎是种宿命的轮回,而信兰成本人的宦海沉浮只是折射这20年来国家体委职能改革的一面镜子。

科班出身素质强 受命组建篮管中心

信兰成出身于北京体育大学,是位优秀的田径运动员,大学毕业后进入国家体委工作,长期供职于当时的综合司。在当时的领导看来,信兰成不仅体育专业能力强,而且理论素养颇高,他在综合司期间关于竞技训练方面的不少理论成果都让同事很佩服。特别让人印象深刻的是,他在1986年刊登在《体育科学》会刊上的《工效学与运动环境》一文因为观点新颖,论证充分,获得了不少好评,该文后来在1991年入选《体育科学》十年(1981-1991)最佳学术报告全辑。

国家体委在1993年推出《国家体委关于深化体育改革的意见》,其中的重点就是裁撤掉一些司,转而按照项目设立单一项目的管理中心,就此完成了大多数项目从行政单位管理到事业



信兰成真实档案 和他背后20年改革

单位指导的转变(虽然改革并不彻底)。在1998年,国家体委也正式改组为国家体育总局。

在这改组转型过程中,杨树安、肖天、信兰成等一大批1957年前后出生的年轻干部均被安排去筹建各个项目中心,其中信兰成和时任北京体育大学副校长的李元伟、政法司政策研究处处长续川在1997年8月受命一起筹建篮管中心。在当时,篮球的主管部门就是训练竞技二司(俗称球类司),司长主抓国家队训练竞技,而1995年已经起步的甲级篮球联赛(CBA联赛前身)则具体由二司的篮球处负责,而中国篮协则是球类司的附属和影子,谁是二司司长谁是篮协常务副主席。当时球类司的司长是钟添发,而篮球处处长则是前女篮国家队名将、被誉为“CBA主要创始人之一”的刘玉民女士。

桃花山庄会议 困扰篮坛20年

当时为了平息疑虑,理顺篮管中心和篮协老人们的的关系,最重要的是,让大家团结起来共商篮球发展大计,于是篮管中心在转过年的1998年力邀各路篮坛名宿、CBA球队高层、资深记者前往北京郊区的桃花山庄开会。据一位当时的与会人士透露,当时与会众人提了很多很多意见,也有不少意见分歧,但从大层面来看,会上留下两个大的议题没有得到答案,而这最终困扰了整个中国篮球长达20年。第一,究竟该如何为国家队培养人才;第二,CBA联赛产业问题。

第一个问题乍一看不算个问题。毫无疑问,应该是联赛为国家队培养人才嘛,但事实却是,联赛至今发展已有22年,也没有培养出多少顶级国手。最近几年大家怪CBA的外援挤占本土球员比赛时间,而当时不少参会者却认定联赛的训练管理水平太低,国手一回到地方队就猛吃猛喝打麻将泡空姐。到底是进一步完善联赛的管理和加强梯队建设,还是加强国家队和国青队的集训频次,这是桃花山庄会议没能达成共识的问题,时至今

日也没能完全解决,宫鲁鸣就不止一次批评长沙亚锦赛夺冠的这批球员中一些人一回到地方队就丢了国家队时的训练强度。

至于CBA产权不明晰的问题,同样也困扰了篮管中心和信兰成20年。虽然随着2016年9月CBA公司的成立、各队获得明确股权而初步获得解决,但在这之前,CBA各队曾多次向篮管中心发起挑战。最早于1998年12月17-18日,以上海东方为首的七家俱乐部齐聚上海建国宾馆竹轩厅并发起“职业篮球俱乐部联盟筹建委员会”,这和2016年1月姚明带领CBA十八家俱乐部在东莞宏远酒店成立中职联公司十分相似。只不过,一个发生在信兰成刚上任满一年时,一个发生时距离信兰成退休仅剩不到一年。再度有种宿命的味道。

重建青少部 组国青四级梯队

说到信兰成,几乎每个受访对象都很称赞其对篮球人才培养的那种热情,尤其是对于青训。他两次出任篮管中心主任期间均倾注了大量的心血,第一次出任篮管中心主任时延续球类司时期搞特体队的模式,花了很多心思也出了一批好苗子,2009年重回篮管中心后则力推国青的四级梯队建设。

资深篮球记者孙保生老师谈到了一个细节。“大信这个人喜欢下青训基地,也很支持宫鲁鸣搞青少年培养这些工作。2009年大信重回篮管中心后发现青少部被取消了,于是他提议重建青少部,此后又推出《篮球后备人才培养计划》。那个计划很系统,对青少年培训、教练培训、业余篮球推广、与高校篮球接轨都有相应的规划。”

另一位CBA老总也提到信兰成对青训的热爱,但他的措辞是,信兰成太迷信国青梯队建设。“本来李元伟搞的CBA准入制对俱乐部在青年梯队方面有明确规定,理想情况下人才培养靠联赛就行,但我感觉大信就是不信任我们这些俱乐部。他09年回来后调研了一圈,然后开始力

推国青四级梯队建设,把国青的集训时间拖长了好几个月,各队的好苗子天天关在国青训练、打比赛。他很迷信他的那套青训模式,对我们俱乐部的梯队建设能力明显不信任。”

任期内惨败不断 中国篮球入低谷

在信兰成1997年11月24日第一次出任篮管中心主任的任期内,中国女篮1999年亚锦赛仅获第四名,直接无缘2000年奥运会,而中国男篮同样也不走运。坐拥王治郅、姚明、巴特尔三大“移动长城”外加胡卫东、刘玉栋、孙军这批94黄金一代老将辅佐,阵容空前豪华的中国男篮赛前被视为能进前八甚至前四,结果小组赛被法国一个不知名的外线投手安托万·里卡多用挡拆三分球生生投死,最终仅列第十。随后在2002年,缺少王治郅的中国男篮在世锦赛一场未赢,2002年亚运会决赛更是最后时刻被东道主韩国逆转。中国男篮的连续惨败让信兰成这个篮球掌门人惨遭口诛笔伐,就连时任国家体育总局局长的袁伟民都对信兰成窝了一肚子火。

成王败寇!国家体育总局终究是要靠竞技成绩说话的。于是在2002年底,国家体育总局党组经过研究,认为信兰成同志领导的篮管中心能力不足以完成2008年北京奥运会任务,随后在2003年6月,信兰成被调往北京奥组委,而2000年5月离开篮管中心的李元伟则重新归来。

2009年1月,李元伟到龄退休,信兰成重掌大权。但这次,他任内的国家队成绩更是惨不忍睹:中国男篮连续在伦敦、里约两届奥运会一场不胜,在亚洲范围内更是连续刷新耻辱纪录。2009年天津亚锦赛决赛,中国男篮在家门口惨遭伊朗狂屠;2013年亚锦赛,在八进四的比赛中,中国男篮在一度领先中华台北17分的情况下最终被对方狂胜18分之多,中国男篮最终仅列亚洲第五;随后的2014年亚运会,中国男篮同样被日本逆袭,再度沦为亚洲第五。

仕途原地踏步 二十年青春已过

这些年,因为信兰成生性内敛,不愿多与媒体交流,这也导致不少媒体对其印象分更差。比如在宫鲁鸣薪水待遇问题上,很多人指责信兰成出尔反尔,但如今来看,这确实是受国家政策所限,非信兰成甚至国家体育总局层面所能控制。事实上,信兰成一直都很赏识宫鲁鸣,他对宫鲁鸣的训练方法和篮球理念颇为认同,两人甚至私交不错。不过,信兰成很少会公开回应质疑,媒体涉及到信兰成的报道大多靠猜测,这几年,就有很多网友称,信兰成任内成绩这么差而稳坐篮管中心主任宝座,主要是其妻子是中组部大员。据体育大生意记者核实,这个说法不属实。

信兰成的妻子系信兰成在北体大时期的同学,两人感情极好,对方也是运动员出身,后进入中组部工作。两人婚后生活比较艰苦,房屋居住面积也不大,信兰成的一件衣服都能穿好多年,两人直到儿子要上中学还只能挤单人床。其妻工作认真,在同事中颇受人尊重,后来确实也逐步升职,但绝非什么部级大员,而且其妻后来已经转到香港中联办工作,显然无法对国家体育总局的人事安排产生影响。反倒是一位信兰成早年的领导直言,信兰成仕途原地踏步走二十年殊为可惜。

“大信可是当年最被看好的年轻干部之一,他勤勉认真,为人正派,对训练竞技的规律把握得很到位,如果不是去了篮管中心而是更强调专业竞技的中心,也许他会进一步晋升,和他同批次很多人后来都升了,他原地踏步走二十年实在可惜,还背了诸多骂名。我不能多说,但我觉得是性格决定命运,大信有时候也需要检讨自己的那种过于正派、一丝不苟的性格。而且他如果放在一位讲政治讲纪律讲规范的领导下面,他就是模范官员,但现在动辄就大谈改革大鸣大放,但又不给改革划好具体的指示,没有像样的规矩只是让大家盲人摸象。”

二十年前,信兰成在国家体委改革自身职能,改组成为体育总局时,为人正派、竞技理论熟稔的他最终获得重用,成为体委改革的先遣队之一。二十年后,国家体委需要再度深化改革时,出身国家体委时代的他却被很多人视为改革的绊脚石。从某种意义上,这种转变是国家体育总局进一步推动职能改革,进一步推动体育管办分离的折射。信兰成是旧有体系培养出的优秀官员,但他和他的国家体育总局这二十年的体系显然都需要退休了,接下来,国家体育总局和中国篮协将加快速度大踏步向前改革,一个崭新的体育运行体系即将在接下来这5-8年逐步形成。

据体育大生意